




**CORPORACIÓN AGENCIA PARA EL DESARROLLO ECONOMIC LOCAL DEL
MACIZO COLOMBIANO**

**ADEL MACIZO COLOMBIANO
INFORME TECNICO ADMINISTRATIVO**



**AÑO 2021
Segundo semestre**

**Popayán
Febrero de 2022**

ADEL
MACIZO COLOMBIANO

Contenido

1. PRESENTACIÓN	3
2. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS	3
2.1. Sostenimiento de la SEDE	3
2.2. Sostenimiento del equipo técnico de apoyo	3
2.3. Fortalecimiento de los procesos administrativos de la ADEL	3
2.3.1. Código de buen gobierno de la ADEL Macizo Colombiano	4
2.4. Liquidación del contrato AFT 13 2020 con Red ADELCO	4
2.5. Fortalecimiento del Talento Humano	3
3. SOSTENIBILIDAD DE LA ADEL	4
3.1. Aportes sociales	4
3.2. Calificación de la ADEL MACIZO como empresas Sin animo de lucro (ESAL) ..	5
3.3. Promoción de afiliaciones	5
3.4. Gestión de recursos	5
3.4.1. Proyectos formulados	5
3.4.1.1. Proyecto Asociaciones del macizo	5
3.4.1.2. Proyecto Mujeres del Macizo	5
3.4.2. Proyectos Ejecutados y en formulación	6
3.4.2.1. Proyecto para Fundación Mundo Mujer	6
3.4.2. Plan de negocios de la ADEL	6
3.4.3. Recursos asignados por el Ministerio de Comercio para caficultura en el Macizo	6
3.4.4. Microdonaciones ID Marketing	7
4. ACTIVIDADES DE RELACIONAMIENTO	8
4.1. Municipios contactados	8
4.2. Acercamientos con Gobernación	8
4.3. Promoción de un observatorio del agua	8
4.4. Reuniones con Líderes del Cooperativismo	8
4.5. Cumbre del Macizo en Pitalito	8

INFORME

1. PRESENTACIÓN

El presente informe recoge las acciones y resultados a partir de la Asamblea de Asociados, celebrada el mes de Junio de 2021, mes en que, además de la información correspondiente al año 2020, se hizo el relato de acciones y trámites efectuados en la primera parte del año 2021.

2. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

2.1. Sostenimiento de la SEDE

De común acuerdo con el arrendador se prorrogó el contrato de arrendamiento de la oficina No. 127, ubicada en el edificio “La Casona”, hasta el 31 de diciembre del 2021 sin modificar el valor del canon, definido en seiscientos cincuenta mil pesos (\$650. 000.00)

2.2. Sostenimiento del equipo técnico de apoyo

Con el objeto de continuar el proceso de organización administrativa se dio continuidad mediante nueva orden de servicios a la Administradora de Empresas, señora Andrea Marcela Idrobo quien continúa con las funciones de Auxiliar Administrativa y al Contador Público, señor Arturo Quintero, quienes fueron seleccionados mediante convocatoria pública calificada por instituciones ajenas a la ADEL, de acuerdo al mandato definido en el contrato de la ADEL Macizo Colombiano con Red ADELCO para la entrega de recursos del Apoyo Financiero a Terceros, AFT.

2.3. Fortalecimiento del Talento Humano

Red ADELCO organizó en alianza con redes latinoamericanas de agencias similares, un diplomado sobre Administración de Agencias de Desarrollo Local, inicialmente para los gerentes. La gerencia de ADEL Cauca solicitó a los organizadores extender la invitación a personas vinculadas como servidores de las ADEL y del grupo motor, especialmente pensando en preparar los relevos que puedan requerirse a futuro.

Por la ADEL Macizo, junto al gerente se inscribieron la Auxiliar Administrativa, un miembro de Junta Directiva y un integrante del grupo motor, excediendo el número límite definido para tres participantes por agencia. El ejercicio concluyó en el mes de febrero del presente año, habiéndose iniciado en el segundo semestre del 2021.

2.4. Fortalecimiento de los procesos administrativos de la ADEL

Entre las actividades de fortalecimiento administrativo, relacionamos la formulación de instrumentos que permiten ordenar los diferentes procesos de la administración, que

incluyen el factor gobernanza como elemento fundamental para definir funciones, niveles, y marco de las relaciones entre los diferentes componentes de la estructura de la ADEL. Entre estos tenemos:

2.4.1. Código de buen gobierno de la ADEL Macizo Colombiano, estructurado siguiendo los lineamientos de la RED ADELCO, el cual será sometido a consideración de la próxima Asamblea Ordinaria.

2.4.2. Instrumentos de carácter documental y organización de procesos administrativos adelantados por la Auxiliar Administrativa.

Anexo 1. Informe de Auxiliar Administrativo de ADEL Macizo (*Forma parte integral del Informe de Gerencia*).

2.5. Liquidación del contrato AFT 13 2020 con Red ADELCO, se procedió a firmar la documentación pertinente sin observaciones por parte de la Red ADELCO, entidad liquidadora.

3. SOSTENIBILIDAD DE LA ADEL

3.1. Aportes sociales

El compromiso de los firmantes del acta de la constitución se materializa con el pago cumplido de los aportes suscritos al momento de dar vida jurídica a la agencia.

A la fecha, de veinticuatro (24) organizaciones representadas legalmente en la Asamblea de Constitución, solamente diez (10) han efectuado aportes, algunos por el valor total suscrito, otros por lo menos una parte de este. A estos diez, se ha sumado el Municipio de Popayán, gracias al apoyo eficaz de la Secretaria de Planeación Municipal, Dra. Jimena Velasco quien abrió los espacios para trabajar con la comisión del Concejo Municipal, participó personalmente y apoyó con su equipo y permitió la participación de directivos de la ADEL en los debates del organismo, pudiendo cumplir el trámite de afiliación, difícil por cierto. El Municipio de Popayán cumpliendo el mandato estatutario, efectuó el pago de la totalidad del valor del aporte que le corresponde.

Teniendo en cuenta que las ADEL, como bien se expresó en el ejercicio de planeación efectuado en el año 2019, de su fundación, son organizaciones que tienen el carácter de empresas sociales, las directivas de las organizaciones que voluntariamente se vinculan, deben asumir la disciplina empresarial requerida. Por esa razón el aporte no puede estar condicionado a resultados u otros factores, pues quien decide participar en la creación de una empresa asume el riesgo.

Naturalmente, la pandemia originada por el COVID-19 generó unas condiciones excepcionales, especialmente en el año 2020, que limitaron las posibilidades de las empresas más débiles, pero en el año 2021 hubo mejores condiciones y las pocas que cumplieron demostraron su responsabilidad con la decisión asumida.

Por esta razón, la Junta Directiva hoy convocada, deberá dar un último plazo para cumplir con el pago de los aportes suscritos a quienes deseen continuar vinculados en su condición de asociados, plazo que debe finalizar antes de la fecha a definir para la próxima asamblea.

3.2 Calificación de la ADEL MACIZO como Empresas Sin Animo de Lucro (ESAL)

El trámite de calificación se efectuó ante la DIAN con el apoyo del contador de la ADEL MACIZO COLOMBIANO y se logró su calificación como empresa sin ánimo de lucro, factor que ofrece ventajas tributarias especiales, entre estas la de evitar que los ingresos por prestación de servicios sean gravados con retención en la fuente.

3.3. Promoción de afiliaciones

Durante el año 2021, especialmente en el segundo semestre, hemos mantenido contactos con alcaldes y autoridades municipales de Rosas, Almaguer san Sebastián, Santa Rosa y Puracé y además, el Cabildo Mayor Yanacóna, con el objeto de generar motivación en la afiliación de los municipios. Esperamos que en las sesiones de los respectivos Concejos Municipales, los alcaldes presenten la propuesta de vinculación para iniciar el trámite correspondiente. A algunos de estos, desde el año 2020 les fueron enviados los documentos de experiencias de vinculación de municipios en las agencias más antiguas. Con los alcaldes de estos municipios, nos hemos comprometido a dar el apoyo necesario en el momento en que lo decidan.

3.4. Gestión de recursos

3.4.1 Proyectos formulados

3.4.1.1. Proyecto Asociaciones del macizo

Se continúa gestionando con Gobernación del Cauca el proyecto de fortalecimiento de las asociaciones del Macizo. Con la actual Secretaria de Desarrollo Empresarial, Dra. Noralba Zapata, funcionaria con interés en proyectos de esta naturaleza, hay posibilidades de iniciarlo en el presente año y de esa manera cumplir con la Comisión Nacional de Competitividad, que seleccionó la propuesta de la ADEL y posteriormente, con apoyo de una comisión de expertos de CONFECAMARAS validó el proyecto formulado a comienzos del año 2020 y solicita al gobierno departamental adoptarlo como una iniciativa, en alianza con la ADEL.

3.4.1.2. Proyecto Mujeres del Macizo

De igual modo puede decirse que este proyecto, ajustado a la metodología y políticas de la Secretaría de la Mujer de Gobernación del Cauca y declarado satisfactorio por esta unidad administrativa y apoyado por la Comisión de Competitividad del departamento, pueda avanzar hacia una decisión, en cabeza del ejecutivo departamental.

3.4.2. Proyectos Ejecutados y en formulación

3.4.2.1. Proyecto para Fundación Mundo Mujer

La Fundación Mundo Mujer solicitó a la ADEL, propuesta para efectuar un análisis de una empresa cooperativa de cultivadores de fresa en Sotará. La propuesta fue aceptada y los resultados del diagnóstico de gestión empresarial, caracterización de los asociados y órganos de dirección y la línea de base, fueron aceptados satisfactoriamente, tanto por la contratante como por la cooperativa, sus directivas y asociados.

El valor del contrato permitió, además del pago de honorarios de los tres profesionales a cargo, cubrir parte de los de la Auxiliar Administrativa, el Contador y el Revisor Fiscal, a quienes se cubrió hasta el mes de diciembre, gracias a recursos de aportes que ingresaron durante esos meses. Se cubrió igualmente el valor del arrendamiento y el pago de servicios públicos, además de una orden de servicio que la AFT no cubrió por falta de previsión de los ordenadores del gasto de Red ADELCO, que no previeron costos de la cuenta y otros trámites y debió pagarlos la ADEL con recursos propios, afortunadamente la suma no fue considerable como se refleja en los estados financieros.

3.4.2. Plan de negocios de la ADEL

El plan de negocios, desfinanciado por fallas de cálculo de plazos de los ordenadores de los recursos de la AFT, basado en el diseño y montaje de la planta de bioabonos, se ha definido iniciarlo en asocio con la alcaldía de Popayán, a través del DAFE y el apoyo de la empresa aliada Blue Planet en el mes de abril del presente año. El lugar definido será el vivero del municipio ubicado en la vereda Cajete de este municipio.

3.4.3. Recursos asignados por el Ministerio de Comercio para caficultura en el Macizo

En el mes de noviembre del 2021 la gerencia de la ADEL fue informada por la Comisión de Regional de Competitividad del interés del Ministerio de Comercio de entregar un recurso excedente por un valor en ese momento no precisado, para ser ejecutado por la ADEL en asocio de una entidad especializada en Caficultura como apoyo a organizaciones caficultoras del Macizo.

En el mes de diciembre en reunión en Bogotá se recibieron las guías metodológicas de uso las que fueron presentadas en reunión de trabajo del mismo mes, al Director Ejecutivo del Comité de Cafeteros del Cauca.

El 14 de enero el Director Ejecutivo entregó a la ADEL una identificación de grupos asociativos en el Macizo con proyectos presentados al Comité desde el año anterior, en búsqueda de financiamiento y con valoración positiva por el organismo gremial.

En el mes de febrero del presente año se entregó comunicación de Red ADELCO a la ADEL precisando el valor de \$166.131.470 Mills COP, y la exigencia de contrapartida equivalente al 20% del valor total del proyecto, que debe incluir un porcentaje para labores de acompañamiento, socialización visibilización y verificación del a ADEL MC.

Con el equipo de formuladores del Comité hemos adelantado un perfil del proyecto, requerido para una revisión previa que se efectuará por Red ADELCO y Ministerio de modo virtual para recomendaciones de ajuste si es necesario, de manera que el proyecto sea formulado para decisión del Ministerio y ubicación de los recursos que les permitirá a la ADEL y al Comité ejecutar las inversiones que resulten aprobadas.

Se atenderán 10 grupos identificados por el Comité de Cafeteros en los municipios de Popayán, Sotará, Rosas, la Sierra, la Vega, Almaguer y San Sebastián.

DATOS PROYECTO DE CAFICULTURA MACIZO COLOMBIANO							
Alianza: ADEL Macizo Colombiano - Comité de Cafeteros del Cauca							
No.	Municipio	Asociaciones- Grupos	Necesidad identificada	Valor Inversión inicial calculada	No. Familias beneficiadas	Descripción de la inversión	Impacto esperado
1	Rosas	1 Asociación de caficultores	Equipo de laboratorio	\$ 12.000.000	80 familias	Equipos de laboratorio	
		2. Asogrupos	Procesos	\$ 27.000.000	62 familias		
2	La Sierra	3. Caficultores de Banca Mutual	Comercialización de café	\$ 15.000.000	38 familias	Complementar dotación del punto de compra de café y capital para compra.	
		4. Junta Comunal	Tostión	\$ 20.000.000		Dotar de los equipos de tostión, molienda y	
3	la vega	5. APIMACIZO	Procesos de transformación y equipos de oficina de apoyo a la administración de la comercialización.	\$ 30.000.000	78 familias apicultoras y cultivadoras de café.	Adquisición de equipos, necesarios para la comercialización de miel y derivados y adquisición de parafina para el proceso de transformación.	
	Almaguer	6. Central de cooperativas Indígenas	Procesos	\$ 15.000.000	67 familias caficultoras	Equipos para la implementación de un punto de compra de café en la zona de Caquiona	Dinamizar la compra de café en el Resguardo Indígena de Caquiona. En una primera fase se realiza la construcción y
4	San sebast	7. Asociación de mujeres AMPRO	Infraestructura	\$ 35.000.000	25 familias de mujeres caficultoras	Rehabilitación de infraestructura para la comercialización del café de la Bota Caucana	
5	Popayan	8. Junta Comunal Cerrillos	PROMOCION Y COMERCIALIZACION	\$ 10.000.000		PROMOCION Y COMERCIALIZACION (EMPAQUE, PEDON, TARJETAS DE PRESENTACION)	
	Popayan	9.COOPERATIVA DE TRABAJO AS	Equipos	\$ 10.000.000			
6	Sotara	10. ASOPRAPAZ	silos pequeños de café	\$ 10.000.000	32 familias		
7				\$ 9.170.000		Administración	
EL MACIZO COLOMBIANO				\$ 193.170.000			

3.4.4. Microdonaciones ID Marketing

Se definió con el aliado experto en marketing digital, el mes de marzo del presente para hacer el lanzamiento de la campaña de microdonaciones para la agenda de la ADEL Macizo.

Se hará uso de la Pg. Web y de todas las redes, para dar a conocer el Macizo, su importancia y sus necesidades de fortalecimiento para la defensa del agua y la economía sustentable, dirigida a empresas y organizaciones de talla mundial.

4. ACTIVIDADES DE RELACIONAMIENTO

4.1. Municipios contactados.

Además de los municipios del Cauca contactados (num. 3.2 Promoción de afiliaciones), a partir de la XX Cumbre del Macizo en Pitalito, se hicieron acercamientos con los municipios vecinos del Huila. Líderes de los municipios de Isnos, Pitalito y Argentina mantienen comunicación con la gerencia ADEL en el ánimo de vincularse a nuestra agenda incorporando sus propias experiencias.

4.2. Acercamientos con Gobernación

En reunión con el gobernador del Cauca, propiciada por nuestro Revisor Fiscal, el Contador Público Freddy Figueroa, a quien agradezco su gestión en búsqueda de abrir puertas a la Adel con nuevos actores, el mandatario departamental comisionó al Secretario de Educación para adelantar los trámites correspondientes a la vinculación del departamento en calidad de asociado. Se han efectuado varias sesiones para avanzar en la parte jurídica y esperamos que, en el presente año, se pueda materializar esta alianza que todas las agencias promueven, dada la importancia de la gestión conjunta que puede adelantarse con los municipios y el departamento.

4.3. Promoción de un observatorio del agua

Con el centro de investigaciones del Agua de la Universidad del Cauca, que depende de la Vicerrectoría de Investigaciones, nos hemos reunido para buscar elementos comunes de acción para crear un grupo de apoyo a la agenda de la ADEL. Participan igualmente los directivos del periódico virtual El Mensaje y profesionales independientes que consideran que la sociedad civil debe apoyar la acción de la ADEL por lograr un modelo de Gobernanza del Agua.

4.4. Reuniones con Líderes del Cooperativismo

Se ha mencionado que la economía solidaria debe hacerse parte de las grandes causas de la humanidad y una de estas es la conservación del Agua. Se ha efectuado una primera reunión de carácter informativo y se ha previsto hacer un foro sobre el cooperativismo y el agua en fecha por definir.

4.5. Cumbre del Macizo en Pitalito

Durante los días 22 y 23 de noviembre se efectuó la XX cumbre por el Macizo Colombiano, convocada por la Gobernación del Huila y la Alcaldía de Pitalito. A la citada cumbre asistimos con la presidenta de la Junta Directiva de ADEL, señora Gloria Becerra y la Auxiliar Administrativa, señora Andrea Idrobo. En el evento participaron funcionarios del Ministerio de Agricultura, del Medio Ambiente, del DNP (virtualmente) gerentes de las corporaciones autónomas CRC, Cormagdalena, y otras vinculadas a los temas de aguas del Macizo. Asistieron igualmente alcaldes de municipios del Huila y Cauca y representantes de organizaciones indígenas, campesinas e instituciones vinculadas al

desarrollo. De la Comisión 5ª del Senado asistió el senador Guillermo García Realpe, por cuanto es la encargada de los temas ambientales.

El evento permitió ver lo que sucede con el CONPES 3915 del 2018 por el Macizo, preocupante por cuanto el valor inicialmente previsto, cercano al Billón de pesos, reducido posteriormente a 400 mil millones de pesos, hoy dispone de 150 mil millones, suma irrisoria para las acciones que deben ejecutarse a lo largo de la presente década, como lo afirmó en plenaria de control político el Senador García Realpe. Más preocupante aun, cuando la funcionaria del DNP de la sección de CONPES del DNP, manifiesta en su intervención virtual que, de esa suma ya hay un reporte de gasto significativo. Información que las organizaciones públicas y privadas del entorno de macizo no conocen, ni del impacto verificable.

El senador García Realpe citó a una audiencia de control político a los organismos estatales relacionados con el CONPES, siendo acompañado por varios de los que tenemos interés en el instrumento de política pública. Se espera que haya reajuste de recursos debido a la presión que comienza a ejercerse, de manera que podamos disponer de un factor de apoyo digno de los destinos del Macizo y de los compromisos por su mejoramiento teniendo en cuenta que se trata del territorio productor de agua más importante que el país necesita para vivir y vivir bien.

Agradezco sus comentarios y preguntas al respecto.

MUCHAS GRACIAS



ADEL
MACIZO COLOMBIANO